



College van Bestuur

<i>Nummer</i>	-	<i>Datum</i>	12 december 2024
<i>Uw brief van</i>	-	<i>Doorkiesnr.</i>	06-28 89 48 17
<i>Onderwerp</i>	Meerjarenbegroting 2025-2029	<i>Contactpersoon</i>	Pauline Vincenten

Geacht College,

De Universiteitsraad deelt de zorgen van het College over de cumulatieve bezuinigingen die de Universiteit Leiden boven het hoofd hangen. Het gaat om de langstudeerboete die mogelijk wordt omgezet in een verlaging van de lumpsum voor universiteiten en hogescholen; het lagere aantal internationale studenten waarvoor universiteiten een vergoeding ontvangen, de Wet Internationalisering in Balans die veel gevolgen heeft voor Engelstalige opleidingen, en de verdere voorgestelde bezuinigingen in het Hoofdlijnenakkoord.

Met deze bezuinigingen in het achterhoofd stemt de Universiteitsraad in met de hoofdlijnen van de Begroting 2025 en adviseert positief over de Meerjarenbegroting 2025-2029.

Er zijn een aantal aandachtspunten met betrekking tot de begroting besproken:

1. De Universiteitsraad betreurt de forse taakstellingen die momenteel bij verschillende faculteiten en expertisecentra nodig zijn om de begroting rond te kunnen maken. Specifiek het teruglopende aantal FTE bij de Faculteit Geesteswetenschappen (FGW) is natuurlijk opvallend. Daar maakt de Universiteitsraad zich zorgen over. Het College heeft aangegeven dat het bedrag van de bezuiniging vaststaat bij FGW, maar dat er nog wordt gesproken over de invulling.
2. De Universiteitsraad vraagt zich in enkele gevallen af (LURIS, Honours Academie, LLInC) waar de begroting van externe (NWO/EU of derden) of overige baten op gebaseerd is, omdat die sterk afwijkt van de ontvangen baten in eerdere jaren en kan leiden tot tekorten waar eventueel geen reserves tegenover staan. Het College is zich bewust van deze onzekerheden. Er is nauw overleg tussen de rector en betrokkenen.



Blad 2/3

3. Er is ook gesproken over de financiële situatie van het ICLON en LLInC. Aangezien de raad eerder betrokken is geweest bij de oprichting van het nieuwe centrum LLInC zal hij de ontwikkelingen hieromtrent blijven volgen.
4. De Universiteitsraad vond het goed om te horen dat het College van Bestuur het eens is met de UR dat cybersecurity onderdeel zou moeten zijn van de structurele investeringen binnen de begroting van de Universiteit.

Er is één aandachtspunt in aanloop naar de aankomende Kadernota besproken:

1. In het licht van de bezuinigingen acht de Universiteitsraad het verstandig om goed te inventariseren welke taken op dit moment essentieel zijn voor het primaire proces en welke taken niet. De Universiteitsraad begrijpt dat de discussie over de verhouding van het OBP en het WP complex is en dat een groot deel van het OBP ook essentieel is voor het primaire proces. Echter meent de Universiteitsraad dat belangrijk is eerst deze taken te inventariseren zodat er een goede balans ontstaat. Bij FGW is er nu al een daling van het aantal WP met ongeveer 20% begroot (deels als gevolg van het wegvallen van de Starters- en Stimuleringsbeurzen), tegenover een daling van het OBP met ongeveer 10%.

De Universiteitsraad waardeert de toezegging dat hij een overzicht van het College zal ontvangen met taken/verantwoordelijkheden/projecten die *need to have* en *nice to have* zijn, met een reflectie van het College hierop. Het College van Bestuur heeft daarbij aangegeven dat het College meer de leiding heeft als het gaat om het Bestuursbureau en de expertisecentra. Als het gaat om de faculteiten, dan hebben de Faculteitsbesturen meer de leiding. Het College zal met de Faculteitsbesturen en de UR het gesprek aangaan over wat we kunnen blijven betalen als Universiteit Leiden. Er is altijd een reden om iets toch nog te doen, maar we kunnen onmogelijk alles blijven doen.

Het College zal op 12 december in gesprek gaan met de decanen over wat we moeten voorsorteren in 2025.

Binnen UNL-verband wordt er gekeken naar het opleidingsaanbod. De rectoren en decanen zijn hierbij betrokken.

De UR waardeert de toezegging dat het College op korte termijn met de raad in gesprek zal gaan over de volgende aandachtspunten in aanloop naar de Kadernota 2025:

2. Een idee dat opkwam bij de Universiteitsraadsvergadering is om de centrale afdracht stapsgewijs te verlagen van 35% naar 33,33% over 5 jaar (0,33% per jaar). Hoe kijkt het College naar dit voorstel?



Blad 3/3

3. De Universiteitsraad wil ook graag met het College in gesprek gaan over de aankomende huisvestingsplannen en hoe realistisch deze nog lijken te zijn. Wat wordt de lange termijnvisie in het Meerjarenplan Huisvesting en wanneer wordt deze met de Universiteitsraad besproken? De Raad wil graag van gedachten wisselen met het College over het idee dat opkwam in de Universiteitsraadsvergadering om de huisvestingslasten in de komende 5 jaar stapsgewijs terug te brengen van 12% van het totale budget naar 11% (0,2% per jaar). Hoe kijkt het College hiernaar? Daarbij is de duurzaamheid van de gebouwen een aandachtspunt. Werken we als organisatie toe naar het voldoen aan de wettelijk vastgestelde C-norm of is de Universiteit Leiden ambitieuzer op het gebied van duurzaamheid? Dat is ons niet duidelijk geworden uit de Duurzaamheidsmonitor.
4. Het is goed dat er verschillende werkgroepen momenteel bezig zijn om de mogelijkheden om de organisatie efficiënter in te richten, de kosten te verlagen en de baten te verhogen in kaart te brengen. De Universiteitsraad ontvangt graag een terugkoppeling over de stand van zaken van de werkgroepen en een uitnodiging voor een bespreking met de 3 werkgroepen.
5. De Rijksbijdrage voor promoties gaat mogelijk dalen. De Universiteitsraad wil graag de toezegging van het College dat het financiële gat dat daardoor ontstaat, niet gevuld zal worden door het verhogen van de *bench fees* voor beurs- en buitenpromovendi. Een *bench fee* is de financiële bijdrage die beurs- en buitenpromovendi bij een deel van de instituten betalen ter compensatie voor de administratieve kosten van hun promotietraject.

De Universiteitsraad beschouwt bovenstaande punten als onderdeel van een continue dialoog tussen het College en de Universiteitsraad over de financiële strategie van de Universiteit Leiden. De Universiteitsraad streeft ernaar op een constructieve wijze bij te dragen aan de moeilijke keuzes die het College van Bestuur onvermijdelijk zal moeten maken.

Met vriendelijke groet,  
namens de Universiteitsraad,

Pauline Vincenten  
Voorzitter