

**FACULTEIT DER RECHTSGELEERDHEID
van de Universiteit Leiden**

VERSLAG

van de openbare vergadering van het faculteitsbestuur met de faculteitsraad van

29 januari 2024

Behoudens goedkeuring van de raad

Aanwezig:

Van de faculteitsraad:

Namens de LSP-fractie: mw. I. van der Valk

Namens de PP-fractie: mw. C.G.M. van der Tol
dhr. R. Becker BA
mw. mr. E. Drommel
mw. mr. dr. M. Samadi

Op persoonlijke titel: mw. M. Zomerdijk

Namens de fractie Onafhankelijken: dhr. mr. dr. G. Molier
dhr. dr. T.L.M. Verdoes

Namens de fractie ONS Leiden: mw. C. Zengerink
mw. R. Gooijer

Van het faculteitsbestuur: mw. prof. mr. dr. drs. W.S.R. Stoter (Voorzitter / Decaan)
dhr. prof. dr. mr. J.A. Adriaanse (Vice-decaan Onderwijs a.i.)
mw. prof. dr. J. Ubink (Vice-decaan Onderzoek a.i.)
dhr. drs. G.J. Boshuizen RC (Directeur Bedrijfsvoering)
mw. H. Saberi (Assessor)

Van het faculteitsbureau: mw. V.C. Versluis-Blankestijn (Bestuurssecretaris)
dhr. drs. N.J.C. van de Ven (Hoofd Onderwijs- en Studentzaken)
mw. drs. M. Langeler-Hollebeek (Notulist)

Afwezig:

Van de faculteitsraad:

mw. H. Hilberink (LSP)
mw. mr. L. Hartman-Ohnesorge (PP)
mw. E. Wiggers (op persoonlijke titel)
dhr. F. Kuiper (LSP)
mw. dr. C. Rose (Onafhankelijken)

1. Opening en vaststelling van de agenda

De Voorzitter opent de vergadering om 10.34 uur en heet allen van harte welkom. De agenda wordt ongewijzigd vastgesteld.

2. Vaststelling verslagen van de vorige vergadering: 27 november 2023

Ter besluitvorming

De verslagen, besloten en openbare gedeelte, worden ongewijzigd vastgesteld, met dank aan de notulist.

3. Aanmelding punten voor de rondvraag

Er zijn geen vragen voor de rondvraag.

4. Onderwijs

Bij het punt onderwijs is Laura Buissink (beleidsmedewerker Cleveringa) aanwezig.

Ter Consultatie

a. LRO-aanbod

Er zijn geen vragen vanuit de FR.

Ter Consultatie / Ter Informatie

b. Opleidingsjaarverslagen en onderwijsjaarverslag

Zomerdijk merkt op dat in het jaarverslag Criminologie er gesproken wordt over de herziening en vraagt wanneer de FR hier meer over te horen krijgt. Bestuurssecretaris antwoordt dat geprobeerd wordt om in de volgende Raadsvergadering de herziening van de bachelor Criminologie te agenderen, zodat de FR een presentatie krijgt over de plannen. Aan Sigrid van Wingerden zal gevraagd worden deze presentatie te houden. Hoofd Onderwijs- en Studentzaken vult nog voor de volledigheid aan dat Criminologie een midterm gehouden heeft en de feedback meegenomen is in de plannen van de curriculumherziening. En nu zullen de plannen waarschijnlijk in 2025 uitgerold gaan worden. Er ligt een heel mooi plan voor de opleiding, aldus Hoofd Onderwijs- en Studentzaken.

Ter Consultatie

c. Visitatie Juridische opleidingen

Laura Buissink meldt dat de visitatie juridische opleidingen in juni zal plaatsvinden en dat de voorbereidingen in volle gang zijn. De opleidingen worden hier ook bij betrokken en zo ook de FR, via deze routing. Stukken zullen van te voren, in april, naar de visitatiecommissie toegezonden worden, waaronder ook de zelfevaluaties en het introductiehoofdstuk; hierin staat de visie van de juridische opleidingen op onderwijs en de belangrijke ontwikkelingen. Met betrekking tot de zelfevaluaties wordt de Raad verzocht om ook mee te lezen. Het tweede concept wordt deze week in de FR-omgeving geplaatst en zoals gevraagd, kan de Raad, indien gewenst, haar feedback terugkoppelen via Hoofd Onderwijs- en Studentzaken. Hoofd Onderwijs- en Studentzaken vult nog aan dat er ook een studentenhoofdstuk bij zit en dat ook vanuit de verschillende opleidingen studenten worden gevraagd hun visie te geven: hoe ervaren de studenten de opleidingen en hij meldt dat dit ook in de opleidingscie. aan de orde is geweest. Onafhankelijken-Fractie vraagt of dit een nieuw onderdeel is in de visitatiecommissie en vraagt wat met deze informatie gedaan wordt? Laura Buissink antwoordt bevestigend en meldt dat de uitkomsten in de zelfevaluatie worden meegenomen. Zij meldt dat de studentenhoofdstukken in grote lijnen positief zijn. Het is voor het eerst dat de juridische opleidingen op deze manier worden geaccrediteerd, een vereiste sinds 2018. PP-Fractie merkt op dat er natuurlijk wel aandachtspunten zijn, maar vraagt of de Faculteit ook zorgen heeft of dat er kwesties zijn, waar men zich zorgen over zou moeten maken inzake de visitatie. Laura Buissink antwoordt dat de geleverde plannen zo concreet mogelijk worden aangeleverd aan de visitatiecommissie en dat in principe er op hoofdlijnen geen zorgen zijn. Echter, het is nooit helemaal te voorspellen hoe een visitatiecommissie reageert, aangezien het kader ruim te interpreteren is, aldus Laura Buissink. Onafhankelijken-Fractie merkt op dat met betrekking tot de kernvisie dit nog allemaal een work in progress is en zij vindt het essentieel dat dit veranderingstraject c.q. de transitie zeer duidelijk richting de visitatiecommissie gecommuniceerd moet worden, aangezien hier zaken nog niet voldoende concreet zijn en nog moeten plaatsvinden. Vice-Decaan Onderwijs a.i. merkt op dat het verandertraject absoluut vermeld wordt aan de commissie. Laura Buissink vult nog aan dat een dergelijke situatie ook eerder aan de hand is geweest bij de criminologische opleidingen; zij zaten tijdens een visitatie ook in een verandertraject. Essentieel is dus dat er duidelijk en transparant gecommuniceerd wordt! Op de vraag van de Onafhankelijken-Fractie of de visitatiecommissie vooruit kijkt of ook nog terugkijkt, antwoordt Laura Buissink

65 dat de commissie beide doet: er wordt zowel vooruit als teruggekeken. Vice Decaan Onderwijs a.i. is vol
vertrouwen dat FdR goed kan aantonen hoe de transitie heeft plaatsgevonden en dat wij daar nog volop
mee bezig zijn: het goed in beeld brengen is van groot belang. Hoofd Onderwijs- en Studentzaken meldt nog
dat er een midterm geweest is voor de juridische opleidingen en daar is de kernvisie uitgerold. En op basis
van de midtermcommissie kun je aantonen dat FdR de kernvisie (transitie) heel serieus neemt en dat goed
70 uitgelegd kan worden aan de visitatiecommissie waar FdR nu staat en in een opstartfase zit, maar de
kwaliteit van het onderwijs gewaarborgd blijft. Vice Decaan Onderwijs a.i. zegt dat input altijd welkom is.

□ Ter Consultatie

d. Capaciteitsbeperkingen 2025-2026

75 Laura Buissink geeft een korte toelichting en meldt dat het capaciteitsbeperkingen betreft voor 2025-2026.
Alleen de opleidingen Criminologie en Jeugdrecht werken met een capaciteitsbeperking momenteel. Voor
wat betreft Jeugdrecht wijzigt er niets. Voor Criminologie staat er wel een wijziging op het programma, want
met ingang van 2025-2026 zal gebruik worden gemaakt van loting. Zomerdijk heeft vernomen dat andere
instituten ook werken met een zgn. clusterloting en vraagt hoe de loting eruit gaat zien? Is het alleen een
80 loting onder studenten die de hoogste cijfers hebben of wordt iedereen in de loting meegenomen? Studenten
die een 7,6 hebben behaald worden meteen toegelaten tot de opleiding, aldus Laura Buissink en onder de
7.6 vindt loting plaats. Maar Laura Buissink merkt nog op dat onderzoek heeft uitgewezen dat het
gemiddelde cijfer van de toelating niets zegt over hoe een student het in de toekomst zal gaan doen.
Assessor zegt dat in theorie een student 3 keer zou mogen deelnemen aan een loting, maar dat er gekozen
is voor 2 maal deelneming. Waarom is er niet gekozen om de loting op 3x te behouden, aangezien de
85 geluksfactor ook meetelt. Laura Buissink zal dit punt nog een keer met de opleiding Criminologie
opnemen. Voorzitter dankt de Raad voor meedenken.

5. Onderzoek

90 □ Ter Informatie

a. Startersbeurzen

Vice Decaan Onderzoek a.i. meldt de stand van zaken omtrent de startersbeurzen en zegt dat eind
december 2023 er een wijziging heeft opgetreden, opgelegd door het Ministerie van Onderwijs; de wijziging
gaat in per 1 januari 2024 (deels met een overgangperiode) en daarin staat precies het tegenovergestelde
95 van het adviesrapport van afgelopen juli. In het adviesrapport staat namelijk dat de beurzen c.q. het bedrag
niet verkleind mag worden, maar dat er wel gekozen mag worden wie de beurs krijgt. In de brief van het
Ministerie van Onderwijs staat dat elke in aanmerking komende startende UD een beurs moet krijgen, maar
dat mag wel een kleinere beurs zijn, van minimaal €150.000. Dit betekent dat in de volgende ronde er geen
volledige beurzen meer toegewezen worden, want daar ontbreekt de financiering voor. Vice Decaan
100 Onderzoek a.i. zegt dat het net afgesproken beleid voor de huidige (tweede) ronde slechts lichte aanpassing
behoeft. Van twee afdelingen zouden de helft van de aanvragen gehonoreerd worden. Financieel gezien
heeft dit dezelfde uitwerking, aldus Vice Decaan Onderzoek a.i. Nogmaals, vanaf de volgende ronde zullen
er 'halve startersbeurzen' worden toegewezen. Er is één uitzondering en dat is voor afdelingen die zowel in
de eerste als de tweede ronde nog geen startersbeurs ontvangen hebben. Zij zullen eenmalig in aanmerking
105 komen voor een volledige beurs. Op die manier, aldus Vice Decaan Onderzoek a.i. kan er dan ook een AIO
worden aangenomen. PP-Fractie vraagt nog ter verduidelijking dat in beginsel vanaf de tweede ronde alle
afdelingen €150.000 krijgen. Vice Decaan Onderzoek a.i. antwoordt dat dit jaar (tweede ronde) blijft zoals
eerder beslist was, alleen dat bij de afdelingen Economie en VVI i.p.v., 1 van de 2 en 2 van de 4, deze
personen allemaal een halve beurs krijgen. Vice Decaan Onderzoek a.i. meldt dat het bedrag door indexatie
110 wat hoger uitvalt dan het minimumbedrag wat door het Ministerie van Onderwijs opgelegd is. Op de vraag
van de PP-Fractie of alle UD's die in de betreffende periode zijn aangesteld een halve startersbeurs krijgen,
antwoordt de Vice Decaan Onderzoek a.i. dat dat zo is op het moment dat ze een vaste aanstelling krijgen
(van minimaal 0.7 fte met minimaal 0.2 onderwijstijd). Zo ook blijft gehandhaafd, dat een gemotiveerde
aanvraag ingediend moet worden; hoewel inmiddels dit in een afgeslankte vorm c.q. procedure is van het
115 inleveren van maximaal drie pagina's, plus een financiële paragraaf. Vice Decaan Onderzoek a.i. benadrukt
dat het belangrijk is dat de aanvrager e.e.a. eerst ook binnen de afdeling bespreekt, zoals met de
afdelingsvoorzitter en/of leidinggevende. M.b.t. de stimuleringsbeurzen verduidelijkt zij verder dat het geld
van de Stimuleringsbeurzen via de afdelingsvoorzitters binnenkomt en dat de hoeveelheid eerste
geldstroomonderwijs per afdeling de verdeelsleutel is geworden. Vervolgens moeten de afdelingsvoorzitters
120 jaarlijks een plan maken waarin staat hoe ze het geld inzetten en wie er vrijgemaakt kan worden van
onderwijs. Vice Decaan Onderzoek a.i. benadrukt dat het nog steeds om veel geld gaat en dat het belangrijk
is om, zeker gezien de huidige financiële situatie, hier voorzichtig mee om te gaan en HR en FEZ erbij te
betrekken om te kijken wat goed werkt voor een afdeling; het geld moet namelijk goed besteed worden.
PP-Fractie vraagt nog ter verduidelijking bij punt 3 van de nota "team science en het aanvragen met een

125 andere UD/UHD” of dit door de LEI, de Faculteit of het Ministerie is bedacht. Vice Decaan Onderzoek a.i.
antwoordt dat dit door de Faculteit bedacht is met name als uitvloeisel van de voorwaarde dat de starter
zichzelf maximaal 2 keer 6 maanden uit onderwijs mag kopen. Dan blijft er nog heel veel geld over, en het is
mooi dat dat op deze manier met een co-aanvrager gedeeld kan worden. Voorkeur voor co-aanvragers ligt
bovendien bij UD's en jonge UHD's, die net buiten de boot vallen bij de startersbeurzen.

130

6. Organisatie

□ Ter Consultatie / Ter Informatie

a. Update taakstelling en 1^e analyse parameters kadernota 2025

135 Directeur Bedrijfsvoering meldt dat de gegevens die zijn aangeleverd voor de Kadernota 2025 aangeven dat
de universitaire bijdrage van het CvB voor het jaar 2025, zoals verwacht, lager zal zijn dan de universitaire
bijdrage 2024. Vanaf 2024 is een jaarlijks begrotingstekort van enkele mio's; dit betekent dat er maatregelen
nodig zijn om de kosten en baten van de Faculteit weer in evenwicht te brengen en er zullen gezamenlijk
keuzes gemaakt moeten worden over wat we wel en niet (meer) kunnen doen de komende jaren. De reden
140 van het begrotingstekort is dat in de afgelopen twee collegejaren er fors minder studiepunten behaald zijn,
vergeleken met voorgaande jaren. Deels is dit een correctie van de ongewoon hoge instroom aan studenten
die we tijdens de coronaperiode zagen. Maar ook t.o.v. de jaren voor de pandemie is er een daling van het
aantal behaalde studiepunten, onder meer door meer uitschrijvingen voor 1 februari. Er volgt een korte
discussie wat de redenen zijn bij de studenten waarom zijn zich uitschrijven; waarom deze ontwikkeling
145 'ineens'. Geconcludeerd wordt dat de redenen divers kunnen zijn. Onafhankelijken-Fractie begrijpt dat
voornoemde komt door vooral het niet halen van de BSA met als gevolg dat studenten zich uitschrijven.
Onafhankelijken-Fractie spreekt hun zorgen uit, ook voor wat dit betekent voor de begroting. Het perspectief
op lange termijn is ook mager en ook hier spreekt eigenlijk eenieder hun zorgen over uit: over het financiële
perspectief van de Faculteit en de nijpende situatie waarin de Faculteit zich bevindt. Directeur
150 Bedrijfsvoering deelt de zorgen. Directeur Bedrijfsvoering geeft aan dat, zoals opgenomen in de begroting
2024, de reserve van FdR in 2024 zal worden ingezet om het tekort in 2024 op te vangen, maar nu blijkt dat
de universitaire bijdrage nog verder zal dalen we de komende maanden snel moeten komen tot
maatregelen, te weten door de kosten voor onderwijs, onderzoek en organisatie structureel omlaag te
brengen en tegelijkertijd de inkomsten te vergroten door de onderwijsresultaten te verbeteren.

155 PP-Fractie vraagt welke maatregelen er genomen (kunnen) worden. Daarop antwoordt Directeur
Bedrijfsvoering dat FdR gestart is en al bezig is met het maken van een grondige analyse van een aantal
kengetallen, die inzicht geven in hoe er sturing op de financiën (kosten en baten) mogelijk is. Dit geeft inzicht
waar bezuinigingen gerealiseerd moeten worden. Daarnaast wordt onderzocht hoe baten als
stimuleringsbeurzen en kwaliteitsmiddelen zo effectief mogelijk ingezet kunnen worden om het effect van
160 eventuele maatregelen te verzachten. In de komende maanden worden de opties doorgerekend en de
effecten afgewogen, zodat er een keuze kan worden gemaakt door het Faculteitsbestuur in overleg met de
WD's, Afdelingsvoorzitters en Stafhoofden. Op de vraag van de Onafhankelijken-Fractie of de Commissie
Planning & Begroting op de hoogte is, antwoordt Directeur Bedrijfsvoering bevestigend. PP-Fractie vraagt
welke maatregelen er op korte termijn genomen kunnen worden, aangezien er niet gewacht kan worden op
165 de Kernvisie; dit duurt nog jaren. Gevraagd wordt of er op korte termijn iets ondernomen wordt qua
maatregelen. Directeur Bedrijfsvoering zegt dat naast een onderzoek naar kostenbesparende maatregelen
en naar hoe de verschillende geldstromen zo effectief mogelijk in te zetten, de mogelijkheden verkend
worden om het studiesucces van de studenten structureel te verbeteren. De maatregelen die volgen uit de
Kernvisie Bachelor gaan in collegejaar 2025/2026 van start, en het effect van het hele Kernvisiecurriculum
170 zal daarom pas in begroting 2027 merkbaar worden. Met het oog op de huidige financiële situatie wordt nu
ook onderzocht welke maatregelen op korte termijn al effectief kunnen zijn en dus al in 2024 ingezet kunnen
worden. Hij merkt op dat het geen gemakkelijke taak is om uit dit financiële zwaar weer te komen, maar dat
er bij het bestuur vertrouwen is om gezamenlijk belangrijke stappen te kunnen zetten om de financiële
positie te verbeteren. Hierbij zien wij werkdruk en de kwaliteit van ons onderwijs en onderzoek als
175 belangrijke pijlers in dit proces. Vice Decaan Onderwijs a.i. merkt nog op dat gezien de discussie in de FR en
het signaal dat door de studenten afgegeven wordt er ook gekeken zal worden naar eventueel de
mogelijkheid van het verlagen van de studiepunten: van 10 naar 5. Hij benadrukt dat dit niet meteen een
toezegging is dat dit ook zal gaan gebeuren. Een ander belangrijke actie die ondernomen zal worden, is om
de student die zich heeft uitgeschreven of dit gaat doen te benaderen: wat beweegt hen. Voorzitter meldt dat
180 het relevant is te melden dat LEI niet de enige Faculteit is met deze ontwikkeling en zij dankt de Raad voor
het meedenken. Het Faculteitsbestuur zet zich volop in op dit belangrijke onderwerp aangezien dit gaat over
de infrastructuur en de toekomst van de Faculteit. Op dit onderwerp zal in de FR worden teruggekomen.

185 **7a. Mededelingen / Rondvraag**

a. – Benoemingen - VERTROUWELIJK

Dit agendapunt wordt behandeld in het besloten deel van de vergadering.

190 **8. Rondvraag**

Voorzitter sluit het openbare gedeelte van de vergadering om 11:12 uur en dankt de Faculteitsraad.

9. Ter kennisgeving

195 a. Self evaluation reports adv. Masters